

# VERS UNE REGION LEMANIQUE DE LA CONNAISSANCE

IUMSP 11 avril 2011 Charles Kleiber

## UNE CAUSERIE

- Quelques nouvelles du monde
- Ma Suisse
- Vers une région lémanique de la connaissance

## QUELQUES NOUVELLES DU MONDE

### Le monde en danger: le pire est à venir

- L'homme a rompu le pacte immémorial qui le liait à la nature
- Nous vivons au crédit des générations futures ( ressources naturelles, endettement, etc)
- Des institutions mondiales à faible légitimité, incapables de gérer le changement d'échelle
- Désarroi, peurs, retour des nationalismes primaires, chocs des cultures, peur de l'autre, etc
- Les idéologies résistent à la connaissance
- L'individualisme contre le bien commun, la décomposition du lien social
- Le temps de la démesure ( hubris ) : plus on en a plus on en veut, chacun pour soi
- La croissance en question
- Du chacun pour soi au sauve-qui-peut?

### Pourtant

- Les humains n'ont jamais aussi libre, riche, informé et en bonne santé
- Quand croît le péril, croît aussi ce qui sauve ( Hölderlin )

## Les interdépendances s'accroissent inéluctablement pour constituer le monde de demain

L'unification techno-économique du monde est en cours mais elle s'accompagne de conflits et de convulsions. Les morceaux du monde résistent à l'intégration

Il n'est déjà plus possible d'être riche, en sécurité, en bonne santé et cultivé tout seul

Un ordre public multipolaire se construit lentement par succession de crise, dans la coopération et le conflit entre:

- les très grandes puissances ( G2, G20, G33, etc.. comme actionnaires majoritaires)
- les très grandes entreprises multinationales
- les très grand groupes multimédias
- la multitude des ONG
- la science comme puissance et mesure du risque

### Pourtant

- La texture d'une société-monde émerge progressivement
- La conscience d'une communauté de destin s'affirme lentement

## Le marché-monde s'étend inéluctablement et impose un processus de marchandisation, d'individualisation et d'homogénéisation

- L'individu prend le pas sur la groupe, la connectivité sur la citoyenneté, la consommation sur le civisme, la représentation sur la réalité
- La politique s'exerce dans la démocratie de l'image, du sondage et de la rumeur instantanée
- Dictature du court terme, conflit des temps individuels, institutionnels et écologiques
- Le temps de l'immédiat: toute l'information du monde est à un clic de distance (twitter, facebook, google, etc)
- Le déficit moral du marché (Mandeville ) limite son efficacité et impose des corrections politiques et éthiques

## Pourtant

- Le marché-monde offre des possibilités inespérées de créativité individuelle et collective
- La recherche de la justice sociale n'est pas un obstacle à l'efficacité économique et les sociétés solidaires ne sont pas les moins performantes

## Recul des institutions invisibles: la confiance, l'autorité, le respect, l'espoir, l'honneur

- Apparition d'autorités sans pouvoir et de pouvoirs sans autorité
- Augmentation du coût des transactions sociales, pertes d'efficacité
- Renforcement de la logique de contrôle de la vie quotidienne
- Abandon des utopies et de l'idée de progrès
- L'ascenseur social est en panne

## Pourtant

De nouvelles légitimités sont entrain de naître: nouvelles solidarités, exigences de justice, recherche de responsabilités, régulation par la transparence, nouveaux usages des libertés, auto-organisation, les égalités de chances, etc

## Emergence de nouvelles fonctions collectives plus orientées sur le vivre ensemble et le bien commun à long terme

- Fonction de garant écologique
- Fonction de garant de la transparence
- Fonction de gouvernance des risques et d'assureur de dernier ressort
- Fonction de réactivation des solidarités
- Fonction de protection d'une économie du don et de la gratuité
- Fonction de surveillance démographique
- Fonction de promotion de valeurs capables de constituer le socle d'une mondialisation négociée

Vers un Etat stratège, capable de penser l'avenir, d'utiliser le potentiel du marché et d'organiser la concurrence ?

## Les grandes transformations

- Le paradigme politique : luttres des Princes, paix /guerre, roi /nation, peuple, droits et progrès politiques, etc..

Moteur: la force

Utopie: la liberté

- Le paradigme économique: luttres des classes, bourgeoisie /prolétariat, révolution / contre-révolution, redistribution de la richesse, mobilité sociale, droits sociaux, progrès économique, etc.

Moteur: le marché

Utopie: la justice

- Le paradigme culturel : individualisation, connectivité, réseaux, bruit et communication, égalité de chances, classe moyenne internationale, droits humains, métamorphose plutôt que révolution, etc.

Moteur: l'information et la connaissance

Utopie: l'autonomie

Le processus démocratique poursuit son oeuvre. L'individu échappe peu à peu au politique et à l'économique pour devenir l'acteur de sa vie

## Qu'est-ce que la culture ?

- Nos mots, nos chansons, nos rituels, nos routines, nos utopies, nos traditions, nos illusions, nos enracinements, ce nous mangeons , ce que nous buvons, etc.
- Des représentations communes, des convictions partagées, des certitudes admises, des fidélités héritées, des mythes, des silences, etc.
- De l'information transformée en connaissance, capable d'affecter, par effet de nature ou de culture, les comportements des individus et des groupes et que l'on acquiert à travers le fait de vivre ensemble ( enseignement, imitation, interprétation, apprentissage individuel et collectif etc.)

Tout ce qui crée des liens invisibles entre les individus et les groupes, donne sens, nourrit des identités, construit des appartenances et s'inscrit, par contamination, dans la mémoire collective

Nous entrons dans un nouvel âge d'or de la connaissance grâce à l'augmentation majeure des capacités de traitement et de partage de l'information

- Développement rapide des techniques de modélisation et de simulation de la réalité
- Disparition progressive des relations causales simples: l'âge de la complexité et de la transdisciplinarité
- Avancées majeures de la génétique et des neuro-sciences: déchiffrement des mécanismes cérébraux de l'affectivité et des émotions, etc.
- Amélioration de la connaissance de la connaissance
- Apparition de nouveaux de nouveaux savoirs aux croisements des disciplines

Une urgence: transférer le bruit en information, l'information en connaissance et les connaissances en choix éclairés

## EN BREF

Le choix: la désintégration ou la métamorphose

L'innovation doit être simultanément politique, économique, scientifique, artistique et culturelle

Aucun progrès social n'est possible sans changement de culture

Seule la production de nouveauté peut donner sens aux mutations du monde: du toujours plus au toujours mieux

Un maître: l'évènement

## Petit bréviaire du changement:

- Le changement par projets pour changer les comportements
- le changement par le bas, ancré dans le lien social et la formation
- le changement par expérimentation et évaluation
- le changement en appui des transformations silencieuses
- le changement comme échange
- le changement entre conformité et transgression
- le changement inscrit après coup dans les prix et la règle
- le changement comme culture, le monde comme laboratoire

Quelques nouvelles du monde

Si je ne suis pas pour moi, qui le sera? Mais si je ne suis que pour moi,  
qui suis-je?

Le Talmud

## MA SUISSE

### La Suisse qui gagne:

- Une démocratie de gens ordinaires, fondée sur un ajustement permanent des règles du jeu et la recherche du consensus
- Une classe politique très ordinaire à faible culture du monde
- Des conditions –cadres remarquables: droit, fiscalité, qualité de la main d'œuvre, beauté des paysages, multilinguisme, au centre de l'Europe, etc.
- Des performances exceptionnelles: chômage, revenus, endettement, solidarité, sécurité, science, arts, sports, bonheur, etc.
- Une forte dynamique démographique et économique : 10 millions d'habitants?
- Notre secret: le goût de l'autonomie et le sens de la responsabilité individuelle dans un Etat modeste, le principe de subsidiarité, la lenteur, etc.

## La Suisse menacée:

- Elle ne pèse pas dans les rapports de forces
- Elle est isolée et n'a pas d'alliés
- Elle n'entretient pas ses élites mais elle aime les experts
- Elle est vieille
- Elle donne un rôle insuffisant aux femmes
- Elle abandonne le multilinguisme
- Elle est lente, vit sur ses acquis et des institutions du 19<sup>ème</sup> siècle
- Elle est heureuse, riche et en panne d'utopies

## La Suisse au défi:

- Le défi politique : réinventer la Suisse héritée du 19<sup>ème</sup> siècle et le cantonalisme
- Le défi économique: environ 30% des entreprises qui feront la prospérité de la Suisse dans 15 ans n'existent pas aujourd'hui
- Le défi du vieillissement: travailler plus, augmenter la natalité, ouvrir plus les frontières ?
- Le défi social: intégration et acceptation de l'autre, solidarité
- Le défi culturel: mobiliser les arts et les sciences pour mettre la société en mouvement
- Le défi européen: comment conserver nos différences ?

## Quelques stratégies:

- Une stratégie économique: la concurrence sur la qualité et l'innovation
- Une stratégie d'aménagement du territoire: renforcer les régions zürichoise et lémanique et les villes alliées pour créer des régions- mondes
- Une stratégie politique d'intégration douce
- Une stratégie sociale: une société-laboratoire capable d'expérimenter, de renouveler simultanément sa compétitivité et sa cohésion sociale
- Une stratégie culturelle d'investissement dans de nouveaux langages, lieux, publics, etc.
- Une stratégie de la connaissance: renforcer la coopération et la concurrence et investir
- Une stratégie d'égalité de chances

Ma Suisse

Seuls ceux qui sont assez fous pour penser que l'on peut changer le monde y parviendront

H. Dunant

## VERS UNE REGION LEMANIQUE DE LA CONNAISSANCE

### Nos forces:

- 1,7 -2,7 mios d'habitants et une très forte croissance démographique

### Une région internationale du savoir et de la culture

- 4 universités, l'EPFL, la HESSO, le CERN, l'IMD, 2 hôpitaux universitaires
- plus de 1'000 professeurs ( 37% d'étrangers )
- 47'000 étudiants ( 30% d'étrangers )
- 6'000 assistants et postdocs ( 52% d'étrangers )
- des centaines d'institutions culturelles vivantes

### Une région industrielle à haute valeur ajoutée ouverte sur le monde

- plus de 75'000 entreprises ( 1 sur 5 en Suisse )
- plus de 750'000 emplois ( 1 sur 5 en Suisse )

## Nos forces ( suite )

- Le royaume des fondations: 8,2 mias en 2007
- Un des grands centre de régulation du monde: la Genève internationale, Lausanne capitale du sport, le siège de grandes multinationales, etc.
- Une région magnifique, à forte tradition culturelle et industrielle, au centre de l'Europe, à haute qualité de vie et bien connectée au monde
- La concurrence des grandes régions européennes de l'innovation

## Nos faiblesses:

- Nos forces
- Une identité lémanique tournée vers l'extérieur
- Le cantonalisme: des politiques publiques à court terme, insuffisamment coordonnées
- Des infrastructures qui ne sont pas à l'échelle d'une région-monde
- Une coopération privé-public insuffisante
- Pas de vision partagée de l'avenir

## Une vision à 20 ans sur la base d'un pacte social

- Une écométropole , ville-monde, multipolaire, internationale et cosmopolite, capable d'intégrer villes et campagnes , soudée par ses infrastructures et une vision partagée de l'avenir
- Un pôle de formation et de recherche fondé sur des centres de compétences parmi les meilleurs du monde, capable d'attirer des talents créatifs universels: entrepreneurs, scientifiques, étudiants, artistes, etc.. du monde entier
- Une région capable de choisir et de faire naître en permanence les nouveaux métiers à haute valeur ajoutée

## Quelques mesures

- Mettre en place une gouvernance douce fondée sur une stratégie commune de développement à long terme et sur des cofinancements
- Définir une politique d'harmonisation ou d'intégration cantonale progressive dans les domaines cruciaux ( école, sécurité, santé, politique sociale, fiscalité , culture, etc. )
- Repenser l'urbanisme et la mobilité à l'échelle régionale
- Définir une stratégies communes des infrastructures: transport par rail , route, avion, bateau, tourisme, culture, sports, réseaux optiques à grande vitesse, etc.
- Définir une stratégie et une gouvernance de l'espace universitaire lémanique fondée le développement de centres d'excellence

Vers une région lémanique de la connaissance

Si ton chant n'est pas plus beau que le silence, tais-toi

proverbe arabe